Keytargets

ÉDITION DE DÉMONSTRATION

Plan de compte ABM

COMPTE	ETI européenne dans la construction et travaux publics
THÈME	Achat de grues et autres matériels de levage
CLIENT	Constructeur de grues de matériels de levage, chariots...
PÉRIMÈTRE	France en focus et Europe

DONNÉES CONFIDENTIELLES

NOM	FONCTION
[redacted] LinkedIn	Directrice financière
[redacted] LinkedIn	Directeur général

[redacted] a retenu [redacted] pour l'archivage.

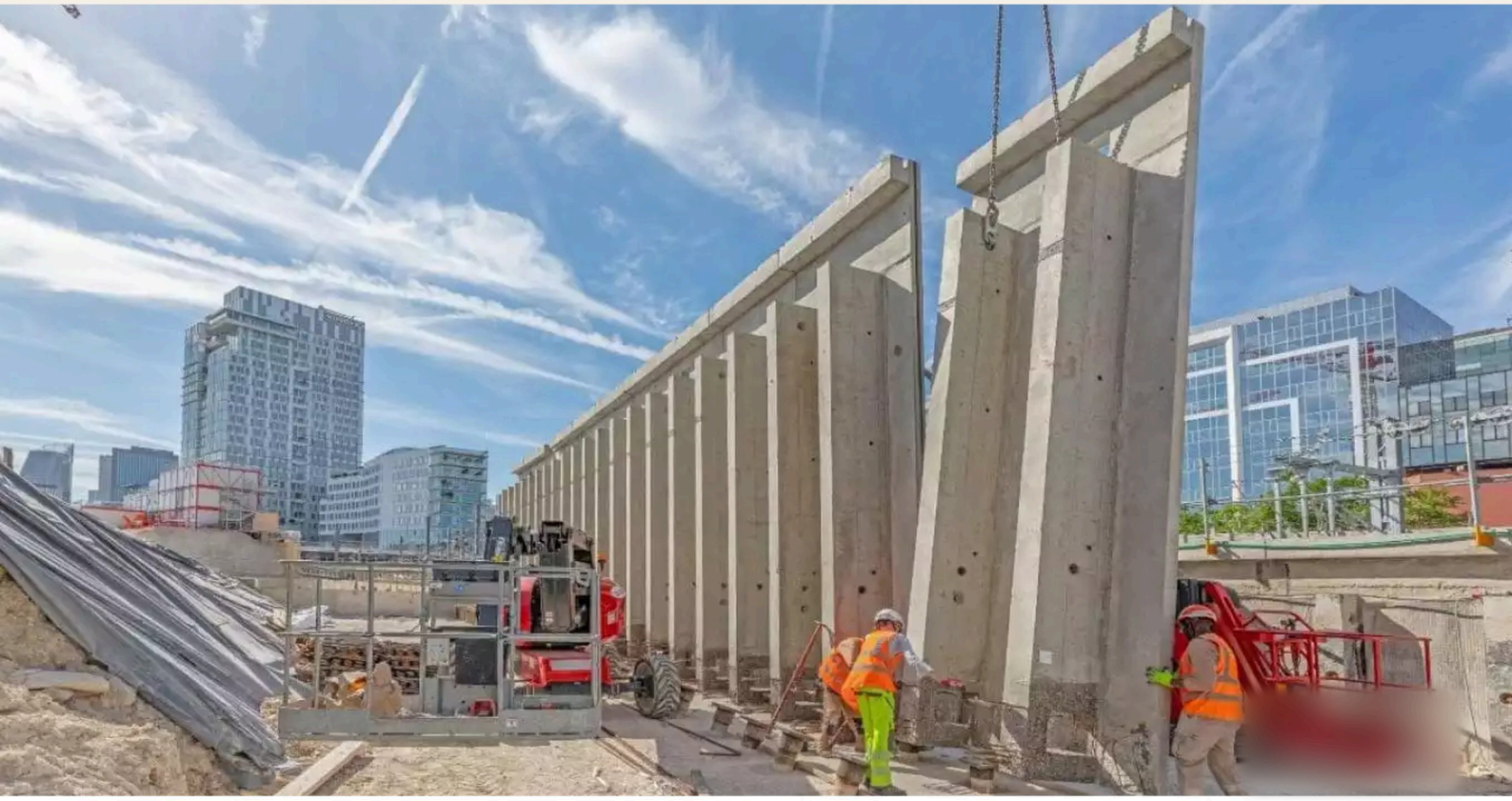
Cette édition de démonstration est une édition réelle, réalisée en 2026. Pour des raisons de confidentialité, les noms des comptes et des contacts sont masqués, et certaines informations spécifiques ont été transformées.

PLAN DE COMPTE ABM
NOTE D'ANALYSE

Matériels de levage : grues, chariots élévateurs et télescopiques

France, puis Europe

7 octobre 2026



Keytargets

, matériels de levage

Note d'analyse	BLOCS 01 à 17
Projets et avancements	BLOCS 06 et 07
Contacts clés	BLOCS 11 à 13
Acteurs en place	BLOCS 14 à 17
Axes de développement recommandés	BLOCS 18 à 24

, filiale du groupe , construit et entretient des infrastructures de transport, routes, voies ferrées, ports et aéroports, et produit ses propres matériaux. Le groupe a réalisé 16,02 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2025, dont 59 % hors de France, avec 61 601 collaborateurs dans une cinquantaine de pays.

En France, France compte plus de 1 000 implantations et Rail environ 2 000 collaborateurs. Les matériels de levage y servent trois usages : les chantiers de route et de voie ferrée, les usines et les dépôts, les ateliers de maintenance. achète des chariots télescopiques et des grues sur porteur. Il loue les grues mobiles avec leur opérateur, et les matériels de chantier sans opérateur.

Note d'analyse

BLOCS
01 à 17

01 ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DU COMPTE

La stratégie de est de monter l'efficacité de ses sites industriels, consolider son activité Route et accélérer sur les marchés du ferroviaire, par croissance interne et par acquisitions ciblées

Métiers. construit et entretient des routes, des voies ferrées, des ports et des aéroports, et produit ses matériaux, granulats, enrobés, émulsions et bitume. Ses filiales de spécialité complètent ces métiers. Rail porte le ferroviaire, la sécurité routière, les réseaux d'eau et d'énergie, la déconstruction, Génie Civil les ouvrages d'art et les matériaux.

Trois priorités. , directeur général de , a exposé sa stratégie dans une tribune du 25 juin 2026. La première priorité est l'efficacité des sites de production, avec des investissements ciblés dans des procédés moins carbonés et dans le recyclage. La deuxième est de consolider l'activité Route et d'accélérer dans le ferroviaire. La troisième porte sur l'économie circulaire, le génie écologique et l'eau.

Acquisitions. La croissance passe aussi par des achats de sociétés. En France, a acquis le groupe bourguignon en janvier 2026 (bloc 06). Hors de France, le directeur général cite les États-Unis, un projet d'acquisition en Allemagne, la Scandinavie et l'Australie.

Rentabilité. L'année 2025 s'est close sur une marge opérationnelle de 3,7 % et une trésorerie nette positive de 1,2 milliard d'euros. Le premier semestre 2026 est moins favorable : le chiffre d'affaires en France recule de 5 % sur un an (bloc 25). Chaque investissement en matériel serait donc jugé sur ce qu'il rapporte au chantier.

Engagements. Le projet d'entreprise ACT porte huit engagements de responsabilité sociétale, dont une stratégie bas carbone et une chaîne d'approvisionnement plus responsable. vise pour 2030 une baisse de 46,5 % de ses émissions directes et de 30 % des émissions de ses achats par rapport à 2019. Le programme Safety Act 2025-2027 est centré sur la prévention des risques majeurs.

02 ENJEUX CONCURRENTIELS DU COMPTE

a pour concurrents , et sur la route comme sur le ferroviaire

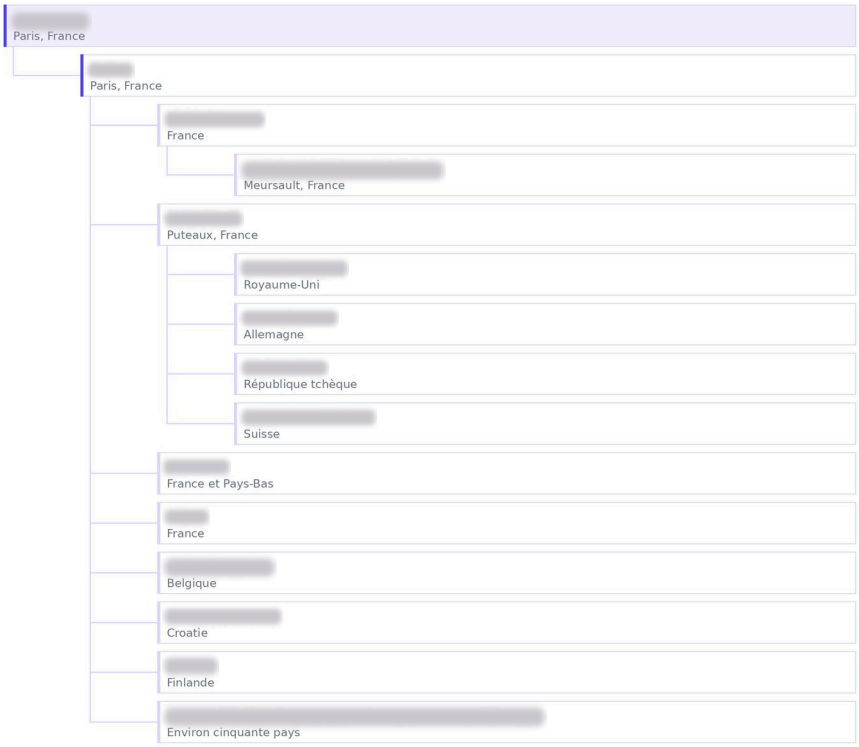
CONCURRENT	TAILLE	AXES DE COMPÉTITION ET MATÉRIELS
, **avec et**	32,1 Md€ de chiffre d'affaires en 2025, 117 000 collaborateurs, 1 300 unités opérationnelles	Travaux routiers, ferroviaires et hydrauliques. a commandé des pelles électriques au Royaume-Uni dès 2021 et vise 40 % d'émissions en moins en 2030.
, **avec Route et Génie Civil**	25,3 Md€ de chiffre d'affaires pour le groupe en 2025	Routes, génie civil et métal. Remporte des marchés en groupement avec dont deux usines de valorisation de déchets à Toulouse en septembre 2025.
avec sa filiale ferroviaire	5,0 Md€ de chiffre d'affaires en 2025, en croissance de plus de 8 %	Travaux publics et ferroviaire, sur les mêmes marchés que et Rail.

, filiale ferroviaire de est cotraitant de Rail sur un marché de renouvellement de ballast de SNCF Réseau (bloc 06). Ce groupement ne vaut que pour ce marché : reste un concurrent de sur toutes ses activités.

Ces trois groupes emploient les mêmes familles de matériels que et s'adressent aux mêmes loueurs. , , , , , et comptent parmi les dix fondateurs de la Communauté des acteurs du matériel durable (bloc 07), où entreprises de travaux, loueurs et constructeurs travaillent ensemble.

03 ORGANIGRAMME JURIDIQUE

Organigramme condensé du groupe



Plusieurs entités nommées dans ce plan de compte ne sont pas des filiales. France s'organise en directions territoriales : Île-de-France et Normandie, Sud-Est, Ouest, Nord-Est, DOM et Océan Indien. Génie Civil, et sont des marques de métier. est la marque de maintenance de Rail, et l'agence l'une de ses agences.

dirige . dirige la France et préside France, préside Rail, dirige Rail Ltd et préside .

04 PLACE DES MATÉRIELS DE LEVAGE AU PLAN STRATÉGIQUE

Les matériels sont associés à la stratégie de à travers la feuille de route bas carbone et la gestion des coûts : une direction du groupe porte leur performance. Chaque entité décide de ses achats

Difficultés reconnues. Rail décrit ses propres questions dans la fiche de poste de ses achats investissements, visible en septembre 2026 : faut-il acheter ou louer, que consomme le parc, comment réduire les coûts de maintenance. Le groupe, lui, cherche à limiter le recours aux groupes électrogènes thermiques qui alimentent les engins électriques sur les chantiers urbains.

Place au plan. Les équipements figurent dans la stratégie à deux titres : la baisse des émissions directes, dont les engins et les camions sont une source, et le coût de

revient des chantiers. En octobre 2022, donnait trois axes à la performance des équipements : l'exploitation des données, la maîtrise des émissions de carbone et la mise en sécurité des engins. Le partenariat de mai 2026 avec et en est une étape (bloc 07).

Sponsors. La direction Achats, Équipements et Immobilier du groupe réunit les trois sujets sous , rattachée au directeur général. Elle dirigeait auparavant, chez , la finance, les achats, le matériel, l'informatique et l'immobilier. y dirige la Performance des équipements et porte les partenariats techniques. y dirige les achats responsables.

Décision. Le plan d'investissement se prépare dans les agences et les filiales. Un responsable du matériel y gère le parc, les rotations, le budget de maintenance et les achats (bloc 09).

> ### Deux mesures suivies par la direction générale dépendent des matériels : les émissions directes et la marge des chantiers
>
> Les émissions directes doivent baisser de 46,5 % d'ici 2030, et la marge opérationnelle était de 3,7 % en 2025 (bloc 01). Un matériel pèse sur les deux, par l'énergie qu'il consomme et par son coût à chaque emploi. Un nouveau constructeur de matériels de levage serait donc jugé sur la consommation, la disponibilité et le coût de ses matériels sur leur durée de vie, avant de l'être sur leurs performances de levage.

05 CADRE RÉGLEMENTAIRE ET NORMATIF DU SECTEUR

Un nouveau règlement européen sur les machines s'applique le 20 janvier 2027 à tout matériel de levage mis sur le marché

Le règlement (UE) 2023/1230 remplace la directive Machines de 2006 le 20 janvier 2027, à date fixe. Il couvre les machines et leurs produits connexes, dont les accessoires de levage, chaînes, câbles et sangles. Il admet la notice et la déclaration de conformité au format numérique et encadre la modification substantielle d'une machine. Les matériels mis sur le marché avant cette date restent conformes.

Ce dernier point touche directement. L'agence de Rail a équipé un chariot télescopique d'une potence de forage conçue pour un chantier, et Rail UK a confié la rénovation de sa grue ferroviaire à son constructeur (bloc 07). déclare des compétences de rénovation et d'homologation des matériels ferroviaires (bloc 16).

En France, l'arrêté du 1er mars 2004 impose à l'utilisateur la vérification des appareils et accessoires de levage à la mise en service puis à intervalles réguliers. Chez Rail, le responsable du matériel d'une agence suit ces vérifications et les agréments de la SNCF. La conduite des chariots, des grues mobiles et des grues de chargement suppose une autorisation de l'employeur.

06 GRANDES LIGNES D'ÉVOLUTIONS

Onze évolutions sensibles depuis 2024 qui pourraient chacune générer des besoins de matériels

ÉVOLUTION	CE QU'ELLE POURRAIT CHANGER POUR LES MATÉRIELS	DATE
, président de Rail, entre au comité stratégique de	Le ferroviaire, premier utilisateur de matériels spécifiques, siège là où se valident les décisions majeures du groupe.	1er avril 2026
Acquisition du groupe , en Bourgogne	330 personnes, environ 70 M€ de chiffre d'affaires, six unités de construction, deux centrales d'enrobés et une carrière : un parc de plus à intégrer.	29 janvier 2026
Résultats du premier semestre 2026	Chiffre d'affaires en France de 2 906 M€, en recul de 5 % sur un an. Résultat opérationnel courant de −115 M€, activité saisonnière.	30 juin 2026
Projet d'acquisition d'activités de construction routière et de recyclage en Allemagne	Un parc et des fournisseurs locaux de plus à reprendre.	Annoncé le 25 juin 2026
Renouvellement du ballast de lignes à grande vitesse pour SNCF Réseau, en groupement avec	200 M€ pour le groupement. Quatre ans fermes sur 209 km, trois ans en option. Environ trente machines et 150 collaborateurs.	2024
Maintenance des installations de 17 ateliers TER de SNCF Voyageurs	Environ 70 km de voies et 360 appareils de voie à entretenir en Occitanie et en Provence-Alpes-Côte d'Azur.	2026
Contrat d'exploitation et de maintenance de huit trains de maintenance de Network Rail	40 M€ sur cinq ans. Les trains appartiennent au client : Rail UK y engage ses équipes et ses ateliers.	12 mars 2026
Contrat d'exploitation et de maintenance de 28 machines de voie pour Network Rail	380 M€ sur huit ans. Disponibilité de machines à garantir au Royaume-Uni.	3 avril 2025
Renouvellement du partenariat avec	Trois ans de plus. Électricité d'origine renouvelable pour les camions, engins et équipements électriques de .	20 octobre 2025
, directrice santé, sécurité et environnement, entre au comité de direction générale	La sécurité et l'environnement sont réunis sous une même direction, rattachée au directeur général.	Octobre 2025
nommé directeur général des Industries	Les sites de production ont un dirigeant au comité stratégique.	1er juin 2025

07 DERNIERS PROJETS ET ÉVOLUTIONS SUR LES MATÉRIELS DE LEVAGE

Deux projets en cours touchent les matériels de levage : la recharge des engins électriques sur les chantiers urbains et, chez [redacted] Rail, les études qui comparent l'achat et la location

ORIENTATION	ENTITÉ	DESCRIPTION ET AVANCEMENT	PÉRIODE
Études « acheter ou louer » et analyses de parc	[redacted] Rail, achats investissements	Comparaison de l'achat et de la location, suivi des consommations, réduction des coûts de maintenance (bloc 18).	Septembre 2026
Recharge mobile des engins électriques avec [redacted], [redacted] CE et [redacted] Trucks	[redacted], agence de Saint-Priest	Recharge livrée sur le chantier pour limiter les groupes électrogènes. Pelle électrique [redacted] à l'essai, avant un déploiement progressif.	Signé le 20 mai 2026
Camion à grue [redacted] PK24.001, livré par [redacted]	[redacted]	Quatre allonges hydrauliques, plus de 12 mètres de portée, treuil, benne, porteur [redacted] au gaz et vision à 360 degrés (bloc 14).	Février 2026
Chariot télescopique rotatif rail-route [redacted] Roto 40.26	[redacted] s Rail, agence [redacted] et Caténaires France	Employé dans le tunnel de Genevreuille, avec une potence de forage conçue pour le chantier.	Novembre 2025
Rénovation de la grue ferroviaire [redacted] 1200 par [redacted]	[redacted] Rail UK	Moteur, hydraulique, logiciel et configurations de levage repris à Leipzig, puis emploi à Keyham et à Westbury.	Juillet à décembre 2024
Camion à grue roulant au biocarburant B100	[redacted] France	Un porteur 4x2 [redacted] à grue [redacted] serait entré au parc pour les zones à faibles émissions, d'après une publication professionnelle.	Mars 2024
Gamme de matériels pour la maintenance des voies, avec [redacted]	[redacted] Rail	[redacted] Rail a été consulté par le loueur pour définir la gamme (bloc 15).	16 mai 2024
Communauté des acteurs du matériel durable	[redacted]	Dix fondateurs, entreprises de travaux, loueurs et constructeurs, dont [redacted], [redacted], [redacted] et [redacted].	22 avril 2024
Chariot télescopique [redacted] P120.10HM, livré par [redacted]	[redacted] Rail, agence [redacted] de Porte-de-Savoie	Capacité de 12 tonnes. La direction du matériel de [redacted] Rail est associée à la réception.	Juillet 2023
Matériels électriques loués à [redacted]	[redacted] France, Île-de-France et Normandie	Matériels de terrassement alimentés par batteries et par un groupe à hydrogène, sur un chantier cyclable parisien. Ni grue ni chariot.	Avril 2023
Chariot télescopique électrique fourni par [redacted]	[redacted] Rail UK	Chantier ferroviaire de Bristol East, avec des équipements d'alimentation en énergie.	2021
Camion à grue [redacted] PK 19.001, livré par le carrossier PK	[redacted] Hrvatska	Ensemble porteur [redacted] plateau et grue.	19 décembre 2019
Cinq camions à grue [redacted] Epsilon Q150Z, carrossés par [redacted]	[redacted], agences de Picardie	Grues montées sur des porteurs de 32 tonnes, avec deux caméras par véhicule.	23 mai 2017

Rénovation des matériels par le constructeur : un service à proposer

La grue 1200 de Rail UK a passé cinq mois chez son constructeur, à Leipzig, puis a repris ses chantiers au Royaume-Uni. Pour un matériel lourd et rare, la rénovation par le constructeur d'origine semble donc un service que Rail pourrait examiner avant décision d'achat d'un matériel neuf.

08 COUVERTURE DES DOMAINES DU LEVAGE

semble acheter les matériels de levage qu'il emploie toute l'année et louer le levage lourd avec son opérateur, opération par opération

FAMILLE	CE QUI EST EN PLACE
Chariots télescopiques, fixes, rotatifs et rail-route	à l'agence de Rail, par le distributeur (bloc 14). Location chez au Royaume-Uni (bloc 15).
Grues auxiliaires sur porteur	chez , en Picardie et en Croatie, montées par des carrossiers (bloc 14).
Grues mobiles	Location avec opérateur : pour , pour Rail (bloc 15).
Grues ferroviaires	Une 1200 chez Rail UK, rénovée par son constructeur (bloc 07).
Engins rail-route à module grue ou nacelle	Location chez , qui cite Rail parmi ses clients (bloc 15). Entretien par (bloc 16).
Chariots élévateurs frontaux	Chariots industriels à l'agence (bloc 16). Neuf chariots chez TP, en Guyane. Un chariot revendu à Limoges (bloc 14).
Nacelles	Nacelles au parc de l'agence Une nacelle rail-route de 2022 mise en vente par Rail (bloc 14).
Portiques et systèmes de levage sur mesure	Employés par en démantèlement industriel, avec des grues et des nacelles. Relevage de locomotives et de wagons par (bloc 16).
Accessoires de levage et de manutention	Treuil et outil hydraulique sur la grue de (bloc 14). , fournisseur d'aimants hydrauliques, cite parmi ses clients (bloc 15).
Maintenance des matériels	en interne pour le ferroviaire. cite Rail et parmi ses clients (bloc 14).

L'arbitrage se situe au niveau de la fréquence d'emploi. Les matériels employés toute l'année dans une agence ou un atelier sont achetés. Une grue appelée pour une opération est louée avec son opérateur. Entre les deux, les matériels de chantier se louent sans opérateur. Un constructeur de matériels de levage s'adresse donc à trois groupes d'acheteurs : , ses loueurs et ses levageurs.

emploie ces moyens sur des sites industriels maintenus en production, parfois en atmosphère explosive. Sa page de démantèlement décrit en Normandie une opération à plusieurs levages simultanés.

09 DÉPARTEMENTS ET NIVEAUX DE DIRECTION ENGAGÉS

Un achat de matériel de levage semble se préparer à trois voix dans chaque entité : le responsable du matériel exprime le besoin, la direction de l'équipement prescrit, les achats consultent et négocient

FONCTION	CE QU'ELLE DÉCIDE SUR LE THÈME	FIABILITÉ
Responsables du matériel des agences et des filiales	Gèrent le parc, les rotations, le budget de maintenance et le plan d'investissement. Proposent les achats et les cessions.	Probable
Direction équipement et industrie de France	Prescrit les matériels de France et suit leur performance, avec une direction adjointe dédiée.	Confirmé
Direction du matériel de Rail, dite DPE	Prescrit et réceptionne les matériels ferroviaires, avec un responsable de la stratégie du parc.	Probable
Achats investissements de Rail	Qualifient le besoin avec les prescripteurs, consultent, analysent les offres, négocient et suivent le fournisseur jusqu'à la réception.	Confirmé
Direction Achats Catégories de France	Conduit les achats par famille, depuis Lyon, sous la direction achats de France.	Probable
Achats de location de France	Deux fonctions distinctes : la location d'engins avec opérateur et la sous-traitance de chantier, la location de matériels sans opérateur.	Probable
Acheteurs travaux des territoires	Gèrent des contrats-cadres de transport et de location, avec et sans chauffeur. Six acheteurs en Aquitaine et Midi-Pyrénées.	Probable
Direction Achats, Équipements et Immobilier du groupe	Fixe le cadre commun. Sa direction de la Performance des équipements porte les partenariats et les essais.	Confirmé
Prévention, sécurité et environnement	Valident les conditions d'emploi d'un matériel sur les chantiers et dans les ateliers.	Probable
Achats responsables du groupe	Fixent les attentes de responsabilité sociétale envers les fournisseurs.	Confirmé

10 SITES ASSOCIÉS AUX ÉVOLUTIONS ET PROJETS

Les sites où les matériels de levage sont essayés, achetés ou entretenus : l'agence pilote de Saint-Priest, l'agence de Porte-de-Savoie, les ateliers et les achats de Lyon

SITE	CE QUI S'Y PASSE SUR LE THÈME	FIABILITÉ
Saint-Priest, métropole de Lyon	Agence de retenue pour l'essai de recharge mobile (bloc 07). y a aussi une agence.	Confirmé
Porte-de-Savoie	Agence de Rail, qui a reçu et adapté les chariots télescopiques (bloc 16).	Probable

SITE	CE QUI S'Y PASSE SUR LE THÈME	FIABILITÉ
Les Mureaux	Ateliers et direction adjointe du matériel de Rail en France.	Probable
Ateliers des Flandres et autres sites	Maintenance, rénovation et intervention mobile sur les matériels ferroviaires (bloc 16).	Confirmé
Puteaux, 23 rue n	Siège de s Rail en France et achats investissements.	Confirmé
Lyon	Direction Achats Catégories de France.	Probable
Eybens, en Isère	Responsable du matériel de France pour l'Isère et la Savoie.	Probable
Usines d' en France et aux Pays-Bas	Fabrication de dispositifs de retenue, de signalisation, de peintures et d'équipements électroniques.	Confirmé
Agences , de Tremblay-en-France à Vitrolles	Déconstruction et démantèlement industriel, avec des moyens de levage (bloc 08).	Confirmé
Meursault, en Bourgogne	Siège du groupe , acquis en janvier 2026 (bloc 06).	Confirmé
Royaume-Uni, parc Strategic Plant de Rail UK	Exploitation de la grue ferroviaire 1200 et des machines de voie.	Confirmé

11 CONTACTS ET DÉCISIONNAIRES AU NIVEAU STRATÉGIQUE

Dix-huit dirigeants, du directeur général de aux directeurs généraux des quatre territoires de France, avec la directrice Achats, Équipements et Immobilier du groupe

NOM	FONCTION	DÉPARTEMENT ET SITE	FIABILITÉ
LinkedIn	Président du conseil d'administration	, Paris	Confirmé
LinkedIn	Directeur général	, Paris	Confirmé
LinkedIn	Directrice Administration, Finance et Stratégie	, Paris	Confirmé
LinkedIn	Directeur général France et Océan Indien, président de France	, Paris	Confirmé
LinkedIn	Directeur général EMEA et spécialités	, Paris	Confirmé
LinkedIn	Directeur général des Industries	, Paris	Confirmé
LinkedIn	Président de Rail, membre du comité stratégique de	Rail, Puteaux	Confirmé

NOM	FONCTION	DÉPARTEMENT ET SITE	FIABILITÉ
LinkedIn	Directrice Achats, Équipements et Immobilier	, Paris	Confirmé
LinkedIn	Directrice santé, sécurité et environnement	, Paris	Confirmé
LinkedIn	Directeur équipement et industrie	France	Confirmé
LinkedIn	Directrice achats	France	Confirmé
LinkedIn	Directeur administratif et financier	France	Confirmé
LinkedIn	Directeur général Île-de-France et Normandie	France	Confirmé
LinkedIn	Directeur général Sud-Est	France	Confirmé
LinkedIn	Directeur général Ouest	France	Confirmé
LinkedIn	Directeur général Nord-Est	France	Confirmé
LinkedIn	Directeur Territoire France	Rail, France	Probable
LinkedIn	Directeur général de Rail Ltd	Rail Ltd, Royaume-Uni	Confirmé

Le comité stratégique de , où se valident les décisions majeures du groupe, compte huit membres depuis le 1er avril 2026. Six figurent ici. Les deux autres dirigent les ressources humaines et le Canada.

12 ORGANIGRAMME PAR DÉPARTEMENT

Les personnes qui portent les matériels de levage et leurs achats, à la direction du groupe, chez France, chez Rail, chez et au Royaume-Uni

DÉPARTEMENTS ET FONCTIONS	PAYS	FIABILITÉ
- ACHATS, ÉQUIPEMENTS ET IMMOBILIER		
LinkedIn Directrice Achats, Équipements et Immobilier	France	Confirmé
LinkedIn Directeur de la Performance des équipements du groupe	France	Confirmé
LinkedIn Directrice achats responsables du groupe	France	Confirmé

DÉPARTEMENTS ET FONCTIONS	PAYS	FIABILITÉ
[redacted] - INDUSTRIES		
[redacted] LinkedIn Directeur général des Industries	France	Confirmé
[redacted] - SANTÉ, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT		
[redacted] LinkedIn Directrice santé, sécurité et environnement	France	Confirmé
[redacted] FRANCE - ÉQUIPEMENT ET INDUSTRIE		
[redacted] LinkedIn Directeur équipement et industrie	France	Confirmé
[redacted] LinkedIn Directeur adjoint Performance Équipements	France	Probable
[redacted] LinkedIn Directeur industries et matériaux	France	Confirmé
[redacted] LinkedIn Directeur technique	France	Confirmé
[redacted] LinkedIn Responsable matériel, Isère et Savoie, à Eybens	France	Probable
[redacted] FRANCE - ACHATS		
[redacted] LinkedIn Directrice achats	France	Confirmé
[redacted] LinkedIn Directeur Achats Catégories, à Lyon, depuis janvier 2023	France	Probable
[redacted] LinkedIn Chef de service achats : location d'engins avec opérateur et sous-traitance de chantier	France	Probable
[redacted] LinkedIn Responsable achats France : location de matériels sans opérateur, depuis mars 2024	France	Probable
[redacted] LinkedIn Responsable achats travaux, Aquitaine et Midi-Pyrénées	France	Probable
[redacted] LinkedIn Acheteur de territoire	France	Possible
[redacted] LinkedIn Responsable achats de région, Centre-Val de Loire	France	Possible
[redacted] FRANCE - FINANCE		
[redacted] LinkedIn Directeur administratif et financier	France	Confirmé
[redacted] FRANCE - PRÉVENTION ET ENVIRONNEMENT		
[redacted] LinkedIn Directeur prévention environnement	France	Confirmé

DÉPARTEMENTS ET FONCTIONS	PAYS	FIABILITÉ
[redacted] FRANCE - DIRECTIONS TERRITORIALES		
[redacted] LinkedIn Directeur général Île-de-France et Normandie	France	Confirmé
[redacted] LinkedIn Directeur général Sud-Est	France	Confirmé
[redacted] LinkedIn Directeur général Ouest	France	Confirmé
[redacted] LinkedIn Directeur général Nord-Est	France	Confirmé
[redacted] RAIL - DIRECTION FRANCE ET FONCTIONS SUPPORTS		
[redacted] LinkedIn Directeur Territoire France, depuis janvier 2024	France	Probable
[redacted] LinkedIn Directeur adjoint des fonctions supports opérationnels	France	Confirmé
[redacted] RAIL - MATÉRIEL, DIRECTION DITE DPE		
[redacted] LinkedIn Directeur adjoint matériel France, aux Mureaux, depuis juillet 2024	France	Probable
[redacted] LinkedIn Directeur équipement adjoint, Europe et International, à Courbevoie	France	Probable
[redacted] LinkedIn Responsable stratégie parc matériel	France	Probable
[redacted] LinkedIn Responsable matériel de l'agence [redacted] génie civil ferroviaire, à Porte-de-Savoie	France	Probable
[redacted] LinkedIn Responsable technique	France	Possible
[redacted] RAIL - QUALITÉ, SÉCURITÉ, SANTÉ ET ENVIRONNEMENT		
[redacted] LinkedIn Directrice qualité, sécurité, santé et environnement	France	Confirmé
[redacted] - ÉQUIPEMENT		
[redacted] LinkedIn Chef du service équipement	France	Probable
[redacted] LinkedIn Responsable matériel	France	Probable
[redacted] - PRÉSIDENCE		
[redacted] LinkedIn Président	France	Confirmé
[redacted] - PRÉSIDENCE		
[redacted] LinkedIn Président à la date de l'acquisition, en janvier 2026	France	Probable

DÉPARTEMENTS ET FONCTIONS	PAYS	FIABILITÉ
RAIL LTD - DIRECTION ET EXPLOITATION		
LinkedIn Directeur général de Rail Ltd	Royaume-Uni	Confirmé
LinkedIn Directeur général adjoint	Royaume-Uni	Confirmé
LinkedIn Directeur général, activités urbaines et industries	Royaume-Uni	Confirmé
LinkedIn Responsable des opérations, grue ferroviaire	Royaume-Uni	Confirmé

Chez Rail, une demande se dirigerait vers la DPE, la direction qui gère le matériel, où figurent et , et vers les achats investissements, au siège de Puteaux (bloc 18).

13 PERSONNES S'EXPRIMANT PUBLIQUEMENT

Les prises de parole sur les matériels et les achats indiquent le focus : recharge mobile et achats responsables

PERSONNE	PRISE DE PAROLE	DATE ET LIEN
, **directeur général de**	Tribune sur la stratégie du groupe et ses trois priorités (bloc 01)	25 juin 2026 voir
, **directeur de la Performance des équipements du groupe**	Déclaration sur la recharge mobile et les engins électriques, dans le communiqué du partenariat (bloc 07)	21 mai 2026 voir
, **directrice achats responsables du groupe**	Intervention aux HA Supply Days des 10 et 11 mars 2026 sur les achats responsables, reprise par la presse des achats	18 mars 2026 voir
, **directeur général de**	Déclaration sur le renouvellement du partenariat avec (bloc 06)	20 octobre 2025 voir
, **responsable des opérations de Rail UK**	Article sur le retour de la grue 1200 après rénovation (bloc 07)	27 février 2025 voir
, **responsable matériel de l'agence de Rail**	Publication sur la réception du chariot télescopique P120.10HM (bloc 07)	Juillet 2023 voir
, **alors responsable de la performance des équipements**	Entretien à la presse des travaux publics sur les données, le carbone et la sécurité des engins (bloc 04)	4 octobre 2022 voir
, **président de France**	Témoignage sur le programme de sécurité One Safety, conduit avec (bloc 17)	Septembre 2022 voir

14 CONSTRUCTEURS ET DISTRIBUTEURS DE MATÉRIELS

pour les chariots télescopiques, pour les grues sur porteur et pour la grue ferroviaire : chaque matériel est entré par un distributeur ou un carrossier local

FOURNISSEUR	PÉRIMÈTRE CHEZ LE COMPTE	FIABILITÉ
, par	Grue PK24.001 livrée à en février 2026 : quatre allonges hydrauliques, plus de 12 mètres de portée, treuil.	Probable
, par le distributeur	Chariot P120.10HM de 12 tonnes reçu à l'agence en juillet 2023. Chariot rotatif rail-route Roto 40.26 employé fin 2025.	Probable
, par les carrossiers et PK	Cinq grues Epsilon Q150Z livrées en Picardie le 23 mai 2017. Une grue PK 19.001 livrée à Hrvatska le 19 décembre 2019.	Confirmé
et Île-de-France	Benne et porteur 8x4 au gaz du camion à grue de C.	Probable
et	Vision à 360 degrés et outil hydraulique montés sur le camion à grue de .	Probable
, groupe	Constructeur de la grue ferroviaire 1200 de Rail UK, rénovée à Leipzig de juillet à décembre 2024.	Confirmé
	Chariot télescopique MT 425 observé chez Rail. Fondateur avec , et de la Communauté des acteurs du matériel durable.	Estimé
	Chariot élévateur diesel H2.50XM revendu par un site de à Limoges.	Estimé
	Nacelle rail-route 4 AXE de 2022, mise en vente par Rail.	Estimé
CE et Trucks	Partenaires de l'essai de recharge mobile depuis le 20 mai 2026. Premier camion électrique chez Belgium en février 2025. Hors levage.	Confirmé
	Société de maintenance qui cite Rail et parmi ses clients.	Estimé
	Logiciel de gestion de la maintenance CARL Source, déployé chez de 2015 à 2018 : environ 300 utilisateurs en France en 2022.	Confirmé

Ces achats semblent se décider localement. Le chariot a été commandé pour une agence, avec le distributeur de sa région. Les grues sont arrivées montées sur des porteurs, par un carrossier ou par le service du constructeur. La présence d'un distributeur ou d'un carrossier proche de l'agence compterait donc autant que la marque du constructeur.

15 LOUEURS ET PRESTATAIRES DE LEVAGE

Quinze loueurs et levageurs travaillent ou ont travaillé pour [redacted], dont les achats de location semblent passer par des contrats-cadres gérés dans les territoires

PRESTATAIRE	RELATION AVEC LE COMPTE	FIABILITÉ
[redacted]	Levage avec opérateur pour [redacted] : quinze grues mobilisées en 2016 pour poser un tronçon de canalisation de 330 mètres à Grand-Couronne.	Confirmé
[redacted]	Levage d'un véhicule rail-route de 25 tonnes pour [redacted] Rail, sur le chantier du CDG Express en Seine-et-Marne.	Estimé
[redacted]	Loueur de nacelles rail-route et de véhicules à plateau et grue, qui cite [redacted] Rail parmi ses clients.	Estimé
[redacted] UK	Matériels et alimentation en énergie du chantier de Bristol East en 2021, dont un chariot télescopique électrique.	Confirmé
[redacted]	Matériels électriques d'un chantier parisien en avril 2023. [redacted], enseigne du même groupe, a repris des matériels de [redacted] en Finlande en 2011.	Confirmé
[redacted]	A consulté [redacted] Rail en mai 2024 pour définir une gamme de maintenance des voies. Co-fondateur de la Communauté des acteurs du matériel durable.	Confirmé
[redacted]	Loueur francilien de chariots télescopiques, dont un rotatif, et de camions à bras de grue. Cite [redacted] parmi ses principaux clients.	Estimé
[redacted]	Loueur normand de camions à grue et d'engins avec chauffeur, qui cite [redacted] et [redacted] parmi ses clients.	Estimé
[redacted]	Location d'engins, de camions et de levage avec opérateur en Île-de-France et dans l'Oise. [redacted] cité parmi ses clients.	Estimé
[redacted], [redacted]	Loueur des Hauts-de-France, nacelles et chariots télescopiques au catalogue. [redacted] cité parmi ses partenaires.	Estimé
[redacted]	Entreprise normande liée à [redacted] Manutention. [redacted] cité en référence.	Estimé
[redacted]	Plateforme de location de matériels, dont des nacelles. [redacted] cité en référence.	Estimé
[redacted]	Fournisseur d'accessoires de manutention, dont des aimants hydrauliques. [redacted] et [redacted] Rail cités en référence.	Estimé
[redacted]	Transport, engins avec opérateur et manutention dans la Loire. [redacted] Rail cité en référence.	Estimé
[redacted]	Levage, transport et manutention pour [redacted], en Finlande.	Estimé

Chacun de ces prestataires achète ses propres matériels. Pour une grue mobile ou un engin rail-route, le premier acheteur du constructeur serait donc le loueur ou le levageur, [redacted] prescrivant par l'usage.

Chez [redacted] France, [redacted] achète la location d'engins avec opérateur et [redacted] la location de matériels sans opérateur (bloc 12). Dans le

territoire Ouest, les acheteurs travaux gèrent des contrats-cadres de transport et de location, avec et sans chauffeur.

16 CENTRES INTERNES DE SERVICES

, la marque de maintenance de Rail, entretient et rénove elle-même les matériels ferroviaires dans cinq sites, avec un service d'intervention permanent

CENTRE	PÉRIMÈTRE CONSTATÉ	FIABILITÉ
, **marque de Rail créée en 2017**	Cinq sites en France, dont les Ateliers des Mureaux et les Ateliers des Flandres. 26 ingénieurs, 61 techniciens et 24 compagnons.	Confirmé
, **maintenance**	Engins rail-route, pelles et nacelles. Relevage de locomotives et de wagons. Interventions mobiles 24 heures sur 24.	Confirmé
, **ingénierie**	Remotorisation, rénovation et homologation. Maintenance lourde à dix et quinze ans. Solution interne ECO STOP d'arrêt automatique des moteurs.	Confirmé
Service matériel de l'agence de Rail	350 machines pour 17 M€ : chariots télescopiques, chariots industriels, nacelles, pelles rail-route. Achats, cessions et vérifications périodiques.	Probable
Direction du matériel de Rail, dite DPE	Prescription et réception des matériels des agences, dont le chariot de l'agence	Probable
Achats investissements de Rail	Un acheteur principal et un alternant. Consultations, négociation et suivi des achats d'équipements en France.	Confirmé
Parc Strategic Plant de Rail UK	Exploitation de la grue 1200 et des machines de voie au Royaume-Uni.	Confirmé
Direction équipement et industrie de France	Prescription et suivi de la performance des matériels des agences et des sites de production.	Confirmé

Un constructeur trouverait chez Rail un atelier capable d'entretenir et de modifier lui-même ses matériels. Un contrat d'entretien complet y serait moins attendu que des pièces, une documentation et une formation qui laissent la main à .

17 SOCIÉTÉS DE CONSEIL EN STRATÉGIE PRÉSENTES DANS LE COMPTE

, cabinet de conseil en gestion des opérations issu de , a conduit avec France le programme de sécurité One Safety. Les choix de matériels de levage semblent rester internes

ACTEUR	CE QUI EST ÉTABLI	STATUT	SOURCE
	Programme One Safety, lancé en janvier 2019 : diagnostic de la culture de sécurité de France, établissement pilote, puis formation de tous les niveaux.	Confirmé	Cas du 17 août 2022 voir
	Ateliers animés à Bruxelles en 2014 pour la direction Environnement de .	Confirmé	La Revue n° 20, 2017
	Mission de conseil en stratégie et en innovation autorisée par le conseil d'administration de le 23 février 2015, pour 44 000 € HT.	Confirmé	Conventions réglementées, 2015
- **management**	Étude des effets sociaux et environnementaux des solutions de Mobility by , conduite début 2022.	Confirmé	23 novembre 2022 voir
	Cabinet britannique qui cite Rail parmi ses clients.	Estimé	Page en ligne voir

est l'ancienne activité de conseil du groupe , fondée en 1968 et indépendante depuis 2019. Ce cabinet, dont le siège est en Suisse, conseille les industriels sur la gestion de leurs opérations et sur la sécurité. Le fonds en est l'actionnaire majoritaire depuis février 2023.

, qui dirige France, a témoigné de ce programme, qui a touché tous les collaborateurs de la route, de la direction aux équipes de chantier. , consultant indépendant, déclare y avoir conduit des établissements pilotes en Bretagne, puis formé des formateurs dans le Nord-Est, à partir de mars 2019.

Ces missions portent sur la sécurité, l'environnement et l'innovation. Les matériels de levage et leurs achats semblent se décider en interne. La sécurité des engins, travaillée avec , reste un critère d'achat (bloc 23).

Axes de développement commercial recommandés

BLOCS
18 à 24

18 MODE D'ACHAT

achète ses matériels de levage entité par entité. Le même besoin peut aussi passer par un loueur, un levageur ou un carrossier, qui achète alors la machine à la place de

Organisation. se décrit comme un groupe décentralisé, coordonné au niveau du groupe pour la stratégie. Les achats, les équipements et l'immobilier y relèvent d'une même direction. France sépare sa direction achats de sa direction équipement et industrie.

France. La direction achats, que dirige , travaille par familles. y dirige les achats par catégories depuis janvier 2023, à Lyon. La location a ses propres acheteurs, l'un pour les engins avec opérateur et la sous-traitance de chantier, l'autre pour les matériels sans opérateur.

Rail. La fiche de poste des achats investissements, visible en septembre 2026, décrit le circuit. L'acheteur accompagne les prescripteurs pour qualifier le besoin, consulte les fournisseurs et analyse les offres sur le plan technique et financier. Il négocie le prix et le contrat, puis suit les coûts, les délais et la performance du fournisseur jusqu'à la réception. Il conduit aussi des études « acheter ou louer ».

Agences. Le responsable du matériel d'une agence gère le parc, les rotations, le budget de maintenance et le plan d'investissement. À l'agence de Rail, il conduit les achats, les investissements et les cessions de 350 machines (bloc 16).

Deux achats observés. L'agence a exprimé le besoin d'un chariot télescopique, la DPE de Rail a prescrit, le distributeur régional a livré (bloc 07). Chez , le chef du service équipement et le responsable matériel ont reçu en février 2026 un camion à grue assemblé par quatre fournisseurs.

Six canaux pour un même besoin de levage

CANAL	CE QUI EST ÉTABLI	QUI ACHÈTE LA MACHINE	FIABILITÉ
Achat direct	Circuit des achats investissements de Rail, de la définition du besoin à la réception.	L'entité qui exploite	Confirmé
Achat par un carrossier	Grues livrées montées sur porteur par , par PK et pour (bloc 14).	ou le carrossier	Confirmé

CANAL	CE QUI EST ÉTABLI	QUI ACHÈTE LA MACHINE	FIABILITÉ
Location sans opérateur	à Paris, à Bristol, pour le rail-route (bloc 15). Contrats-cadres par famille dans les territoires.	Le loueur	Confirmé
Location avec opérateur	pour , pour Rail (bloc 15). Un acheteur dédié chez France.	Le levageur	Confirmé
Rénovation par le constructeur	Grue 1200 de Rail UK (bloc 07).	L'entité qui exploite	Confirmé
Partenariat et essai	Recharge mobile à Saint-Priest, Communauté des acteurs du matériel durable (bloc 07).	Aucun achat engagé	Confirmé

Se déclarer comme fournisseur

France. Un nouveau fournisseur s'adresserait aux achats de l'entité visée. Ce sont la direction Achats Catégories de France, à Lyon, et les achats investissements de Rail, au siège de Puteaux, que l'on joint au .

Finlande. , filiale de , demande à ses fournisseurs de s'inscrire dans son système de gestion des fournisseurs, d'accepter la charte de responsabilité sociétale du groupe et d'adhérer au registre Reliable Partner. La page est à l'adresse .

Achats responsables. , directrice achats responsables du groupe, demande en mars 2026 des actions concrètes, qui tiennent ensemble la viabilité économique et la collaboration avec les fournisseurs. forme ses acheteurs aux achats responsables et s'engage sur le bas carbone, l'économie circulaire et le paiement dans les délais.

19 ANGLE D'APPROCHE 1

Chariots télescopiques de Rail

45 %

SENSIBILITÉ MODÉRÉE

L'agence de Rail a reçu en juillet 2023 un chariot télescopique de 12 tonnes, puis employé fin 2025 un modèle rotatif rail-route, équipé d'une potence de forage conçue pour un tunnel. Son parc de 350 machines compte des chariots télescopiques, et veut accélérer dans le ferroviaire. Le besoin porterait sur des chariots fixes, rotatifs ou rail-route, adaptés à la voie et aux outils de chaque chantier.

Départements à cibler en priorité et contacts opérationnels

NOM	FONCTION	DÉPARTEMENT ET SITE	FIABILITÉ
LinkedIn	Responsable matériel, génie civil ferroviaire	Rail, agence Porte-de-Savoie	Probable
LinkedIn	Directeur adjoint matériel France	Rail, Les Mureaux	Probable
LinkedIn	Responsable stratégie parc matériel	Rail, France	Probable
LinkedIn	Directeur équipement adjoint, Europe et International	Rail, Courbevoie	Probable

20 ANGLE D'APPROCHE 2

Chariots et grues électriques de chantier

45 %

SENSIBILITÉ MODÉRÉE

Le 20 mai 2026, a signé avec , CE et Trucks un partenariat de recharge mobile des engins électriques, essayé à l'agence de Saint-Priest avec une pelle . Le levage n'en fait pas partie. Rail a déjà loué un chariot télescopique électrique, à Bristol en 2021. Un chariot télescopique ou une grue sur porteur électriques, compatibles avec cette recharge, compléteraient l'essai.

Départements à cibler en priorité et contacts opérationnels

NOM	FONCTION	DÉPARTEMENT ET SITE	FIABILITÉ
LinkedIn	Directeur adjoint Performance Équipements	France	Probable
LinkedIn	Directeur de la Performance des équipements du groupe	, Paris	Confirmé
LinkedIn	Directeur équipement et industrie	France	Confirmé
LinkedIn	Directeur général Sud-Est	France	Confirmé

21 ANGLE D'APPROCHE 3

Grues auxiliaires sur porteur

45 %

SENSIBILITÉ MODÉRÉE

a reçu en février 2026 un camion à grue PK24.001, à plus de 12 mètres de portée, avec treuil et vision à 360 degrés. Cinq camions à grue livrés en Picardie le 23 mai 2017 approcheraient de leur dixième année, et un camion à grue au biocarburant serait entré au parc en mars 2024. Le besoin porterait sur les grues de chargement des agences et des filiales, vendues avec un carrossier.

Départements à cibler en priorité et contacts opérationnels

NOM	FONCTION	DÉPARTEMENT ET SITE	FIABILITÉ
LinkedIn	Chef du service équipement	, filiale de	Probable
LinkedIn	Responsable matériel	, filiale de	Probable
LinkedIn	Responsable matériel, Isère et Savoie	France, Eybens	Probable
LinkedIn	Directeur équipement et industrie	France	Confirmé

22 ANGLE D'APPROCHE 4

Chariots élévateurs des sites

15 %

SENSIBILITÉ FAIBLE, ANGLE DÉDUIT

Le 25 juin 2026, le directeur général de place en première priorité l'efficacité des sites de production. compte plus de 3 500 unités de production dans le monde, et des usines en France et aux Pays-Bas. L'agence de Rail a des chariots industriels à son parc. Ces sites emploieraient des chariots élévateurs, renouvelés site par site : une piste, à probabilité faible.

Départements à cibler en priorité et contacts opérationnels

NOM	FONCTION	DÉPARTEMENT ET SITE	FIABILITÉ
LinkedIn	Directeur industries et matériaux	France	Confirmé
LinkedIn	Directeur équipement et industrie	France	Confirmé
LinkedIn	Président	, filiale de	Confirmé
LinkedIn	Directeur général des Industries	, Paris	Confirmé

23 PROPOSITIONS DE VALEUR

Complémentarités, précision et niveaux d'engagement

PROPOSITION DE VALEUR	POURQUOI	NIVEAU
Chiffrer chaque matériel en coût complet, face à la location et à la rénovation	Rail compare l'achat et la location et suit ses coûts de maintenance. La grue a été rénovée plutôt que remplacée.	Confirmé
Présenter le matériel électrique avec sa recharge et la mesure de son emploi	L'essai de Saint-Priest porte sur la recharge plus que sur l'engin. Les émissions directes doivent baisser de 46,5 % d'ici 2030.	Confirmé

PROPOSITION DE VALEUR	POURQUOI	NIVEAU
Livrer les équipements de sécurité montés d'origine : vision à 360 degrés, caméras, aides à la conduite	a fait monter une vision à 360 degrés sur son camion à grue. France a conduit le programme One Safety avec .	Probable
Adapter le matériel au chantier ferroviaire	L'agence a fait concevoir une potence de forage pour son chariot rail-route. Le ferroviaire est la priorité de croissance.	Probable
Laisser l'entretien à , en apportant pièces, documentation et formation	Rail entretient et modifie ses matériels dans ses propres ateliers, avec un service d'intervention permanent.	Probable
Rendre le même matériel disponible à l'achat, chez les loueurs et chez les carrossiers	passe d'un canal à l'autre selon la fréquence d'emploi. Un matériel présent chez ses loueurs entrerait plus aisément dans ses agences.	Probable
Répondre aux attentes d'achats responsables : bas carbone, réemploi, relation équilibrée	La direction des achats responsables du groupe demande des actions concrètes à ses fournisseurs depuis mars 2026.	Probable
Livrer les dossiers de machine dans un format que la gestion de maintenance reprend	suit ses matériels, ses pièces, ses achats et ses devis dans un logiciel de gestion de la maintenance.	Possible

24 OBJECTIONS ATTENDUES

Objections possibles du compte

OBJECTION POSSIBLE	CE QUI PEUT ÊTRE RÉPONDU	FONDÉ AU
Quand nous avons besoin d'une grue, nous louons ou nous appelons un levageur.	Il me semble que la location couvre les besoins ponctuels. Pour un matériel employé toute l'année, comment comparez-vous l'achat, la location et la rénovation ?	Blocs 08 et 18
Nous avons déjà nos marques et nos distributeurs.	Je ne propose pas de remplacer un matériel en service. Pour quelles familles un second constructeur serait-il consulté au prochain renouvellement ?	Blocs 14 et 18
L'électrique, nous l'essayons déjà avec nos partenaires.	Il me semble que cet essai porte sur les engins et les camions. Les matériels de levage y sont-ils associés ?	Blocs 07 et 20
Nos ateliers entretiennent eux-mêmes nos matériels.	Qu'attendez-vous d'un constructeur pour que vos ateliers entretiennent eux-mêmes un nouveau matériel : des pièces, une documentation, une formation ?	Blocs 16 et 23
Les matériels se décident dans les agences, pas au siège.	Qui, dans votre organisation, porte un besoin commun à plusieurs agences ?	Blocs 09 et 18

Annexes

BLOCS
25 à 30

25 INDICATEURS DE DIMENSIONNEMENT DU COMPTE

[redacted] réalise 16 milliards d'euros de chiffre d'affaires avec 61 601 collaborateurs, dont plus de 25 000 en France

INDICATEUR	VALEUR	ANNÉE	FIABILITÉ
Chiffre d'affaires du groupe	16,02 Md€, dont 59 % hors de France	2025	Confirmé
Chiffre d'affaires du groupe, premier semestre	6,62 Md€	2026	Confirmé
Chiffre d'affaires en France	6,597 Md€ en 2025. 2,906 Md€ au premier semestre 2026, contre 3,059 Md€ un an plus tôt	2025 et 2026	Confirmé
Résultat opérationnel courant des activités	586 M€, soit une marge de 3,7 %	2025	Confirmé
Trésorerie nette	1,2 Md€	2025	Confirmé
Carnet de commandes	14,8 Md€, dont 3,7 Md€ en France métropolitaine	30 juin 2026	Confirmé
Collaborateurs	61 601 dans le monde. Entre 25 000 et 30 000 en France	2025 et 2026	Confirmé
[redacted] Rail	1,48 Md€ de chiffre d'affaires, dont plus de 73 % hors de France. 5,5 Md€ de commandes en carnet	2025	Confirmé
[redacted] Rail en France	Environ 2 000 collaborateurs, plus de 450 chantiers par an	Page en ligne	Confirmé
Implantations dans le monde	Plus de 2 000 unités d'exploitation, 3 500 unités de production et 60 000 chantiers par an. Plus de 1 000 implantations en France	2025	Confirmé

26 INDICATEURS LIÉS AUX MATÉRIELS DE LEVAGE

[redacted] emploierait en France de l'ordre de 1 700 matériels de levage et de manutention, achetés ou affectés durablement à ses sites

INDICATEUR	VALEUR	SOURCE	FIABILITÉ
Matériels de levage et de manutention en France	1 460 à 2 030	Keytargets	Estimé
dont chariots élévateurs frontaux	470 à 640	Keytargets	Estimé

INDICATEUR	VALEUR	SOURCE	FIABILITÉ
dont chariots télescopiques, rotatifs et rail-route compris	330 à 470	Keytargets	Estimé
dont grues auxiliaires sur porteur	290 à 410	Keytargets	Estimé
dont grues mobiles, compactes et ferroviaires	35 à 47	Keytargets	Estimé
dont ponts, portiques et potences d'atelier	330 à 460	Keytargets	Estimé
Part de Rail en France dans ce total	150 à 210	Keytargets	Estimé
Matériels de levage en Europe, France comprise	2 090 à 2 900	Keytargets	Estimé
Parc de l'agence de Rail, toutes familles	350 machines, pour 17 M€	Responsable matériel de l'agence	Probable
Chariots élévateurs de TP, en Guyane	9	TP, page en ligne	Confirmé
Parc mondial de véhicules et d'engins	65 000	, juin 2015	Confirmé
Valeur à neuf du parc de matériel suivi par	964 M€	, page en ligne	Confirmé
Parc de l'établissement de Chartres	Plus de 300 équipements, dont 120 poids lourds et une centaine de matériels de travaux publics	Offre d'emploi	Estimé
Camions de Belgium	95	Concessionnaire , 19 février 2025	Probable

L'estimation part du parc mondial de 65 000 véhicules et engins de 2015, rapporté aux effectifs de 2025, puis répartit les usages entre les agences de travaux, les sites de production et les dépôts. Elle compte les matériels achetés ou affectés durablement, et exclut ceux des loueurs, des levageurs et des clients.

27 INDICATEURS BUDGÉTAIRES LIÉS AUX MATÉRIELS DE LEVAGE

Le renouvellement des matériels de levage représenterait pour en France de l'ordre de 12 millions d'euros par an

INDICATEUR	VALEUR	FIABILITÉ
Renouvellement annuel en France, sur une détention de dix ans	10 à 14 M€ par an	Estimé
Renouvellement annuel en Europe, France comprise	14 à 19 M€ par an	Estimé
Valeur à neuf des matériels de levage en France	98 à 136 M€	Estimé
dont chariots télescopiques	31 à 45 M€	Estimé

INDICATEUR	VALEUR	FIABILITÉ
dont ponts, portiques et potences d'atelier	20 à 28 M€	Estimé
dont chariots élévateurs frontaux	16 à 22 M€	Estimé
dont grues mobiles, compactes et ferroviaires	16 à 21 M€	Estimé
dont grues auxiliaires, hors porteur	15 à 21 M€	Estimé

L'estimation applique au parc estimé (bloc 26) un prix moyen de matériel neuf par famille et une durée de détention de dix ans. Elle porte sur les matériels achetés et laisse de côté les loyers versés aux loueurs et aux levageurs.

28 INDICATEURS DES EFFECTIFS SALARIÉS LIÉS AU THÈME

Les métiers associés aux matériels chez [redacted] réuniraient en France de l'ordre de 650 personnes, dont environ 300 chez [redacted] Rail

STRUCTURE	EFFECTIF	RATTACHEMENT	FIABILITÉ
Mécaniciens et responsables du matériel des agences et des établissements	300 à 400	[redacted] France	Estimé
Utilisateurs du logiciel de gestion de la maintenance, en 2022	Environ 300	[redacted] Rail et [redacted]	Confirmé
dont ateliers [redacted] : 26 ingénieurs, 61 techniciens et 24 compagnons	111	[redacted] Rail	Confirmé
Acheteurs travaux d'Aquitaine et de Midi-Pyrénées	6	[redacted] France, Ouest	Probable
Achats investissements	2	[redacted] Rail	Confirmé

L'estimation de [redacted] France rapporte un mécanicien à trente machines, sur la base de 9 000 à 12 000 machines de chantier estimées en France.

29 CONTACTS POTENTIELS

Quarante-quatre contacts à potentiel, neuf groupes de fonctions, répartis sur deux pays

GROUPE DE FONCTIONS	PAYS	CONTACTS À POTENTIEL
Direction générale et comité stratégique de [redacted]	France	6
Achats, équipements et performance des équipements du groupe	France	3
Santé, sécurité, prévention et environnement	France	3

GROUPE DE FONCTIONS	PAYS	CONTACTS À POTENTIEL
Équipement et industrie de France	France	5
Achats et finance de France	France	8
Directions territoriales de France	France	4
Direction, matériel et fonctions supports de Rail	France	7
Filiales :	France	4
Direction et exploitation de Rail au Royaume-Uni	Royaume-Uni	4

Au-delà de ces noms, compterait de l'ordre de 110 à 140 contacts à potentiel en Europe. Ce sont les responsables du matériel et les acheteurs des quatre territoires de France, des agences de Rail, des filiales de spécialité et des filiales de pays.

30 TABLEAU DES SOURCES

Principales sources d'information

Annexe. Toutes les sources consultées, avec leur adresse et leur date, figurent dans le fichier Excel joint à ce plan de compte ABM.

Documents du groupe. Rapport de gestion 2025. Rapport financier du premier semestre 2026 de . Tribune de sur la stratégie, 25 juin 2026. Nominations au comité stratégique, 31 mars 2026. Pages de gouvernance de , de France et de Rail.

Communiqués. Partenariat , et , 21 mai 2026. Acquisition du groupe , 29 janvier 2026. Renouvellement du partenariat avec , 20 octobre 2025. Contrats de Rail avec Network Rail, avec SNCF Voyageurs et avec SNCF Réseau.

Pages des entités. , Rail France, Rail UK, , , , , Génie Civil, TP, .

Annonces et profils. Fiche de poste des achats investissements de Rail, septembre 2026. Offre de l'établissement de Chartres. Profils professionnels des responsables du matériel et des acheteurs.

Fournisseurs et loueurs. , février 2026. , 23 mai 2017. PK, 19 décembre 2019. , 22 avril et 16 mai 2024. , avril 2023. , , , , , , , , , , , , .

Conseils. , cas France du 17 août 2022. , La Revue n° 20, 2017. Rapport sur les conventions réglementées de , exercice 2015. Mobility by , 23 novembre 2022.

Textes. Règlement (UE) 2023/1230 sur les machines. Arrêté du 1er mars 2004 sur les vérifications des appareils de levage.

Presse et concurrents. Républik, 18 mars 2026. Terrassements & Carrières, 4 octobre 2022. Rapports annuels 2025 de , d' et de

Sources principales avec leur adresse

SOURCE	ÉMETTEUR	DATE ET LIEN
Rapport de gestion 2025		2026 voir
Rapport financier du premier semestre 2026		30 juillet 2026 voir
Tribune sur la stratégie du groupe		25 juin 2026 voir
Nominations au comité stratégique		31 mars 2026 voir
Gouvernance de France	France	Page en ligne voir
Gouvernance de Rail	Rail	Page en ligne voir
Partenariat de décarbonation des chantiers urbains	, et	21 mai 2026 voir
Acquisition du groupe		29 janvier 2026 voir
Fiche de poste des achats investissements	Rail	Septembre 2026 voir
Livraison d'un camion à grue à		Février 2026 voir
Maintenance	Rail	Page en ligne voir
Maintenance du matériel roulant de Rail		14 février 2022 voir
Retour de la grue 1200 après rénovation	Rail UK	27 février 2025 voir
Chariot rail-route du tunnel de Genevreuille	Publication professionnelle	Novembre 2025 voir
Renouvellement de ballast avec		2024 voir
Création de la Communauté des acteurs du matériel durable		22 avril 2024 voir
Gamme de matériels pour la maintenance des voies		16 mai 2024 voir
Cinq véhicules à grue pour	, presse spécialisée	23 mai 2017 voir
Levage d'un véhicule rail-route		Page en ligne voir
Démantèlement industriel	France,	Page en ligne voir
Transformation de la culture de sécurité de France		17 août 2022 voir
Fournisseurs et sous-traitants		Page en ligne voir
Parc mondial de véhicules et d'engins		Juin 2015 voir
L'essentiel 2026		Avril 2026 voir