Keytargets

ÉDITION DE DÉMONSTRATION

Briefing commercial

COMPTE	Groupe industriel mondial : gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé
THÈME	Virtualisation datacenter : hyperconvergence, conteneurs et supervision, IT et OT
CLIENT	Éditeur de logiciels d'hyperconvergence, de virtualisation, de conteneurisation et de supervision de serveurs virtualisés, IT et OT, sans services cloud
PÉRIMÈTRE	France en priorité, puis Europe

DONNÉES CONFIDENTIELLES

NOM	FONCTION
[redacted] LinkedIn	Directrice financière
[redacted] LinkedIn	Directeur général

[redacted] a retenu [redacted] pour l'archivage.

Cette édition de démonstration est une édition réelle, réalisée en 2026. Pour des raisons de confidentialité, les noms des comptes et des contacts sont masqués, et certaines informations spécifiques ont été transformées.

Keytargets

Plan de compte ABM · Briefing commercial

Virtualisation datacenter : hyperconvergence, conteneurs et supervision, IT et OT



30 septembre 2026

01 · LE COMPTE

[redacted] numéro deux mondial des gaz industriels, fournit l'industrie et la santé. Le groupe vise 100 points de base de marge supplémentaires par an jusqu'en 2027

[redacted] vend des gaz, des technologies et des services à l'industrie et à la santé. Ses activités sont la Grande Industrie, l'Industriel Marchand, la Santé et l'Électronique.

Le groupe finance sa croissance par des gains d'efficacité répétés. Digital & IT est rattaché depuis 2025 à la transformation du groupe et suit une doctrine du cloud d'abord.

Plus de 70 % du système d'information est dans le cloud, principalement chez [redacted]

Les serveurs virtualisés se répartissent en trois niveaux. **Plus de trois cents sites industriels passent de [redacted] à [redacted]** Une plateforme de conteneurs interne tourne sur [redacted] EKS. Des **plateformes centrales restent sous** [redacted]

26,94 Md€
de chiffre d'affaires en 2025, marge opérationnelle de 20,7 %

environ **65 000**
collaborateurs en 2026

59 pays
d'implantation, 4,3 millions de clients et patients en 2026

plus de **300**
sites industriels, qui passent de [redacted] à [redacted]

Trois pistes pour un éditeur de virtualisation : les plateformes [redacted] centrales, la supervision des deux hyperviseurs et les conteneurs sur site

45 %
Sensibilité modérée

Renouvellement des plateformes [redacted] centrales

Le conseil technique de [redacted] vSphere 7 s'arrête le 2 avril 2027 et le support général de la version 8 le 11 octobre 2027. Potentiel sur les clusters d'Ingénierie et Construction et sur les applications gardées hors du cloud. Interlocuteurs : [redacted]

---

45 %
Sensibilité modérée

Supervision commune des deux hyperviseurs

[redacted] et [redacted] coexistent sur les sites industriels tant que les migrations se poursuivent. Potentiel, en 2026 et 2027, pour une supervision et un inventaire communs aux deux hyperviseurs. Interlocuteurs : [redacted]

% : probabilité d'écho auprès des contacts

Trois pistes pour un éditeur de virtualisation : les plateformes [redacted] centrales, la supervision des deux hyperviseurs et les conteneurs sur site

15 %
Sensibilité faible, angle déduit

Conteneurs sur site, hors cloud public

Il s'agit d'une piste, que le groupe n'a pas exprimée en 2026. La plateforme de conteneurs interne tourne chez [redacted] et les applications qui doivent rester sur un site industriel ne pourraient pas en dépendre. Potentiel pour des conteneurs sur les serveurs des sites. Interlocuteurs : [redacted]

% : probabilité d'écho auprès des contacts

Évaluation du potentiel

Les choix structurants sont [redacted] sur les sites industriels, [redacted] sur les plateformes centrales et [redacted] pour les conteneurs et pour la majorité des applications. Le déploiement de [redacted] est en cours. Une offre qui viserait à le remplacer ne serait pas entendue.

Le potentiel se situerait sur **ce que le groupe garde hors du cloud et qui n'est pas passé sur** [redacted] Il serait étroit. Le devenir des **plateformes** [redacted] **restantes** serait le sujet le plus probable, devant la supervision commune des deux hyperviseurs. Les conteneurs sur site resteraient une piste.

Une offre tierce sera jugée à sa **contribution aux gains d'efficacité du groupe et à la continuité de production des sites**. Un éditeur nouveau serait plus probablement entendu en complément de [redacted] de [redacted] et d[redacted] qu'en remplacement.

L'entrée la plus probable serait les équipes d'infrastructure et d'opérations du groupe, qui exploitent les plateformes, puis l'architecture de Digital & IT. Ingénierie et Construction, qui a ses propres clusters [redacted] offrirait un périmètre plus petit et plus autonome.

Le contrat passerait par les **achats indirects, Digital et IT**.

Six contacts prioritaires



LinkedIn

Vice-président Digital & IT du groupe
Digital & IT, Paris

Les fournisseurs stratégiques de l'informatique se décident chez Digital & IT. Cité dans l'angle des plateformes centrales, à 45 %.



LinkedIn

Directeur Amériques et Transformation du groupe, supervise Digital & IT
comité exécutif, Paris

Un choix de plateforme lui serait présenté d'abord par son effet sur les coûts et sur les gains d'efficacité, avant ses mérites techniques.



LinkedIn

Directeur mondial des infrastructures de sites, informatiques et industrielles
équipes GIO, Paris

Les sites industriels, où et coexistent tant que les migrations se poursuivent. Nommé sur deux angles, à 45 et 15 %.



LinkedIn

Directeur des opérations d'infrastructure, Europe, Afrique, Moyen-Orient et Inde
équipes GIO, Paris

Les équipes GIO construisent et exploitent les plateformes centrales. Nommé sur le renouvellement de celles restées sous à 45 %.

LinkedIn

Responsable du processus de gestion des actifs et des configurations
équipes GIO, Paris

La base de gestion de configuration relève de son processus. Nommée sur la supervision commune des deux hyperviseurs, à 45 %.



LinkedIn

Responsable de la fourniture de services cloud
Ingénierie et Construction, Pologne

Ingénierie et Construction a ses propres clusters sous sa responsabilité. Nommé sur les plateformes centrales, à 45 %.

[redacted] et [redacted] pour les technologies, [redacted] pour l'harmonisation des infrastructures et, semble-t-il, [redacted] pour le conseil en infrastructure

- [redacted] sur les sites industriels. [redacted] sur les plateformes centrales et chez Ingénierie et Construction. [redacted] et [redacted] pour les conteneurs.
- [redacted] sur l'harmonisation des infrastructures et des opérations informatiques du groupe. [redacted] sur quatre sites d[redacted] France Industrie. Des consultants indépendants pour une part de l'exploitation des sites.
- [redacted] et [redacted] pour l'hébergement des données de santé chez [redacted] pour la sécurité des réseaux et des serveurs.
- [redacted] le [redacted] et [redacted] ont conseillé le groupe sur ses cessions et son organisation.
- [redacted] compte [redacted] parmi ses références d'infrastructure. [redacted] est présent sur le déploiement des sites industriels.

Organigramme condensé du groupe

L [redacted] SA · Paris, France

- **[redacted] IT**
  Paris et Courbevoie, France
- **[redacted] International**
  France
- **[redacted] France**
  Courbevoie, France
- **[redacted] Spain**
  Tres Cantos, Espagne
- **[redacted] USA**
  Houston, États-Unis
- **[redacted] France Industrie**
  Bagneux, France
- **[redacted] Services Partagés**
  Paris, Bagneux et Carquefou, France
- **[redacted] Europe Business Services**
  Lisbonne, Portugal
- **[redacted] Business Services**
  Kuala Lumpur, Malaisie
- **[redacted] Americas Business Services**
  Argentine
- **[redacted] Global E&C Solutions France**
  Charenton-le-Pont, France
- **[redacted] Global E&C Solutions Germany**
  Francfort, Allemagne
- **[redacted] Advanced Technologies**
  Grenoble, France
- **[redacted] Santé France**
  Bagneux, France
- **[redacted] Healthcare International Services & Technology Spain**
  Valence, Espagne
- **[redacted] Medical Systems**
  Antony, France
- **[redacted]**
  Radnor, États-Unis
- **Les autres entités consolidées**
  France et international